



Public

- Professionnels du secteur social, médico-social et sanitaire, en poste de direction.
- Dirigeants d'association gestionnaire

Dates & durée

- 1 journée
- jeudi 23 novembre 2017
- jeudi 14 juin 2018

Intervenant

Philippe Gaudon
Conseiller en stratégie de développement et gouvernance

Lieux de formation

- IRTS
Site de Montrouge

Coût

480 € - Tarif dégressif
Financement employeur

Inscription

Sabine Celestin
+33 (0)1 40 92 32 65
communication@irtsidf9293.eu

Formation
Continue

CPOM, le négociateur efficacement

En partenariat avec le Cabinet TLC – Audit-Conseil-Formation – l'IRTS propose un éventail de 5 formations – journées techniques & certifications de personnes – au cœur des réformes du secteur : tarification, management, qualité, bien-être...

Les objectifs

La formation aux contrats pluriannuels d'objectifs et de moyens est axée autour de votre projet. Il s'agira de :

- maîtriser le cadre juridique du CPOM
- comprendre la mise en œuvre des CPOM et en cerner les enjeux
- acquérir une méthode efficace pour négocier ou renégocier son projet CPOM

Le programme

- Le contexte législatif des CPOM et identification des apports de la contractualisation pour votre organisme
 - la qualité des prestations d'accueil et d'accompagnement.
 - les enjeux institutionnels des prévisions et demandes de financement pluriannuel
 - l'aspect pluriel de votre CPOM
 - les nouveaux modes de relation ESMS/autorités de tarification
 - La négociation du CPOM
 - la prise en compte des indicateurs médico-sociaux comme outil de diagnostic et de suivi
 - les projets et leurs chiffrages
 - Le budget base zéro – BBZ – et la dotation globalisée commune – DGC
 - l'élaboration du budget global de référence pour la reconduction des dépenses
 - le calcul de la DGC et les conditions d'affectation des résultats
 - présentation d'outils d'élaboration du BBZ
 - De la procédure contradictoire au dialogue de gestion
 - présentation de la nouvelle procédure pour l'autorité publique
 - le nouvel arrêté de tarification CPOM [1]
 - le calcul des prix de journée
 - le contentieux tarifaire en mode CPOM
 - La nouvelle procédure pour le gestionnaire
 - le bouleversement complet du calendrier d'élaboration et nouvelle gouvernance
 - l'enchaînement BBZ/budgets prévisionnels/budgets exécutoires
 - les virements de crédits par décisions modificatives
- Cas pratique : construire un tableau de bord de pilotage budgétaire en mode CPOM.
- Le montage du BBZ : conseils pour l'élaboration des budgets et la négociation
 - les atouts et les contraintes
 - présentation d'une matrice synthétique de suivi du budget globalisé
 - Le nouvel outil de pilotage budgétaire
 - l'état des prévisions de recettes et de dépenses - EPRD
 - Le plan pluriannuel d'investissements : outils et conseils
 - les enjeux des investissements



IRTS Ile-de-France Montrouge Neuilly-sur-Marne

- 1 rue du 11 novembre 92120 Montrouge
- 150 avenue Paul Vaillant-Couturier 93330 Neuilly-sur-Marne

www.irts-montrouge-neuillysurmarne.eu