



Public

- Professionnels du secteur social, médico-social et sanitaire, en poste de direction.
- Dirigeants d'association gestionnaire

Dates & durée

- 1/2 journée
- jeudi 18 janvier 2018

Intervenants

- Philippe Gaudon
Conseiller en stratégie de développement et gouvernance
- Thierry Levasseur
Psychologue du travail et auditeur Qualité Afnor

Lieux de formation

- IRTS
Site de Montrouge

Coût

350 € - Tarif dégressif
Financement employeur

Inscription

Sabine Celestin
+33 (0)1 40 92 32 65
communication@irtsidf9293.eu

Formation
Continue

Gouvernance et management

En partenariat avec le Cabinet TLC – Audit-Conseil-Formation – l'IRTS propose un éventail de 5 formations – journées techniques & certifications de personnes – au coeur des réformes du secteur : tarification, management, qualité, bientraitance...

Les objectifs

Le secteur social et médico-social est en profonde évolution – loi 2002-2, loi HPST –, mais également par la volonté des ARS et Conseils départementaux de voir les associations se regrouper, fusionner et adopter des modes de management, de contrôle et de gestion.

Création de sièges, mutualisation des fonctions support... sont les traductions observées de cette tendance forte de «remembrement» territorial et de pilotage des établissements et services.

Les modèles de restructuration sont pluriels, faisant toujours « bouger les lignes » de pouvoirs, de responsabilités, modifiant les relations internes pour davantage de délégations, de collaboration, de reporting. Il s'agira de :

- comprendre l'évolution de la gouvernance associative
- poser le cadre de l'association, du cadre règlementaire lié au métier, de l'entreprise sociale
- prendre du recul sur les notions de responsabilité, de délégation, de complémentarité
- éclairer les rôles respectifs et articulations entre administrateurs, direction générale, directions opérationnelles
- appréhender l'évolution des organisations dans les associations médico-sociales, et replacer notamment les rôles du siège, de la direction générale, des directions opérationnelles, des fonctions support...

Le programme

- La sociologie des associations d'actions sanitaire et sociale
 - l'économie sociale et solidaire
 - les associations
 - utilité sociale et rapports sociaux
 - l'association un modèle en crise ?
 - les acteurs - leurs motivations
 - la démocratie associative
 - l'entreprise associative
- La gouvernance
 - Définitions et enjeux
 - Les nouveaux défis associatifs
 - du caritatif philanthropique à la qualité de service rendu
 - la place de l'utilisateur - bénéficiaire
 - les défis économiques et de gestion
 - les regroupements et les fusions
 - la qualité et la gestion des risques
 - le dialogue social
 - les nouvelles formes d'organisations : siège et pôles
 - Projet associatif et plan stratégique. Sièges et directions générales – Quel modèle ?
 - quel siège pour quelles fonctions ?
 - le siège plateforme de services
 - le siège hiérarchique
 - les fonctions décentralisées
 - Le directeur d'établissement ou de service
 - évolutions et modèles
 - le DUD : un outil de prévention des conflits internes
 - les termes du DUD



IRTS Ile-de-France Montrouge Neuilly-sur-Marne

- 1 rue du 11 novembre 92120 Montrouge
- 150 avenue Paul Vaillant-Couturier 39330 Neuilly-sur-Marne

www.irts-montrouge-neuillysurmarne.eu