

IRTS Ile-de-France Montrouge Neuilly-sur-Marne
Université Sorbonne Paris Nord

MASTER *Droit, économie, gestion*
Mention *Santé publique*
Spécialité *Management des organisations sanitaires et sociales – MOSS*

IRTS Ile-de-France Montrouge Neuilly-sur-Marne
1 rue du 11 novembre – 92120 MONTROUGE
01 40 92 35 03
www.fondation-itsrs.org



N° Siret : 785 406 513 00016 – N° déclaration d'existence : 11 92 014 85 92

MASTER MANAGEMENT DES ORGANISATIONS SANITAIRES ET SOCIALES – MOSS

Vous êtes professionnel du secteur sanitaire, social ou médico-social.

Vous souhaitez :

Développer vos compétences.

Situer votre action professionnelle dans le cadre des évolutions sociales, économiques et politiques actuelles.

Maîtriser des outils de gestion et de management.

En fonction de vos diplômes et de votre expérience professionnelle, vous pouvez intégrer la 1^{re} ou la 2^e année du Master MOSS.

Attention : ce MASTER MOSS se déroule uniquement en Présentiel sauf exception sanitaire et mesures gouvernementales.

Attention : ce dispositif de formation n'est pas proposé par la voie de la VAE.

DEBOUCHÉS DE LA FORMATION

Le Master MOSS permet aux étudiants d'accéder à trois catégories d'emploi :

Des fonctions de direction générale et de direction de pôle, multi-site, territorial dans les organismes gestionnaires d'établissements et services du secteur sanitaire, social et médico-social.

Des fonctions de direction dans les établissements et services du secteur sanitaire, social et médico-social.

Des fonctions de directeurs adjoints dans les établissements et services du secteur sanitaire, social et médico-social.

PRÉSENTATION DE LA FORMATION

Le Master MOSS est préparé dans le cadre d'une convention entre l'IRTS Ile-de-France Montrouge Neuilly-sur-Marne et l'Université Sorbonne Paris Nord.

Le Master est tout à la fois généraliste, théorique, technique, pratique et réflexif.

Généraliste car tous les aspects de la fonction de direction sont traités : RH, gestion financière et budgétaire, partenariats, projet, stratégie, politiques sociales, mercatique...

Théorique, car les contenus ont pour socle les sciences sociales et politiques, les sciences des organisations, les sciences de gestion, la démarche de recherche.

Technique car les contenus et les modalités pédagogiques permettent de doter les étudiants de connaissances indispensables.

Pratique car les enseignants ont tous comme feuille de route d'illustrer leurs propos avec des exemples issus de la fonction de direction en ESSMS.

Réflexif par le travail demandé sur le rapport de fin de formation ou de stage et le pré mémoire en M1 et le mémoire professionnel en M2.

OBJECTIFS DE LA FORMATION

Apprendre à appréhender les mutations organisationnelles de secteurs en pleine évolution.

Faciliter l'évolution et l'adaptation des acteurs du social, du médico-social et du sanitaire par une formation théorique et pratique liée aux situations actuelles.

Permettre la maîtrise des connaissances de l'environnement légal indispensables dans les établissements sanitaires, sociaux et médico-sociaux.

Permettre le développement des capacités de management de direction.

Transmettre un savoir-faire professionnel aux futurs responsables dans ce domaine.

Former à la maîtrise des outils et méthodes d'analyse et de décision dans la gestion de ces institutions, structures et services.

L'équipe pédagogique est composée d'universitaires spécialisés, de professionnels et consultants : acteurs du pilotage, de la gestion et du management dans le secteur social, médico-social ou sanitaire.

PROGRAMME DE LA FORMATION

1^{re} année de Master

UE – Approche Pluridisciplinaire des Organisations (APO)

- 1 – Théorie des organisations et de la firme
- 2 – Psycho-sociologie du travail
- 3 – Stratégie et marketing (social)
- 4 - Développement durable et inclusif, RSE et GSE

UE – Management des organisations

- 1 - Marketing et management des services
- 2 – Management et évaluation de la qualité de service
- 3 – GRH et Management des équipes
- 4 – Management de projet et conduite du changement

UE – Environnement économique, social et comptable des ESSMS 1

- 1 – Economie de la santé
- 2 - Santé publique
- 3 – ESSMS : acteurs, structures et marchés
- 4 - Comptabilité générale

UE - Environnement juridique, comptable et financier des ESSMS

1

- 1 – Comptabilité des ESSMS niv. 1
- 2 – Contrôle de gestion et pilotage des ESSMS
- 3 – Analyse et gestion financière
- 4 – Hygiène et sécurité
- 5 – Droit social et du travail
- 6 - Droit des associations et des fondations

UE – Initiation a la recherche et professionnalisation

- 1 – Grands problèmes sociaux contemporains
- 2 – Technique d'entretien et d'enquête/méthodologie du rapport de stage
- 3 - Anglais appliqué
- 4 – Rapport d'activité/de stage (7 semaines min)

2^e année de Master

UE - Direction des ESSMS

- 1 - Relations avec les partenaires sociaux
- 2 - Sociologie des professions de santé et du care
- 3 - Stakeholders, risk management et communication de crise
- 4 - Certification, labellisation et normalisation
- 5 - Fonction de directeur : enjeux et challenges

UE - Management des ESSMS

- 1 - Entrepreneuriat social
- 2 - Gérontologie et gérontechnologie
- 3 - Stratégie et prospective appliquée
- 4 - Ethique organisationnelle
- 5 - Audit de structure, évaluation et performance

UE – Environnement économique et social des ESSMS

- 1 - Digitalisation des ESSMS et e-santé
- 2 - Economie sociale et solidaire
- 3 - Populations et politiques sanitaires et sociales
- 4 - Systèmes sanitaires et sociaux européens comparés

- 5 - Management interculturel et du fait religieux
- 6 - Usagers et management de la relation de service

UE – Environnement juridique comptable et financier des ESSMS

- 1 - Comptabilité des ESSMS et des associations niv. 2
- 2 - Gestion budgétaire des ESSMS
- 3 - Droit des ESSMS
- 4 - Comptabilité Hospitalière
- 5 - Contrôle de gestion sociale

UE – Méthodologie de recherche et professionnalisation

- 1 - Projet professionnel
- 2 - Méthodologie de la recherche et du mémoire
- 3 - Anglais appliqué
- 4 - Stage (10 semaines min.)
- 5 - Mémoire

CONDITIONS D'ADMISSION

Entrée en 1^{re} année de MASTER : Bac+3 ou équivalent (secteur social, médico-social, protection de l'enfance, petite enfance) et expérience professionnelle d'encadrement de plus de 2 ans dans le secteur social, médico-social, handicap, inclusion, protection de l'enfance et petite enfance (chef de service faisant fonction, coordonnateur, responsable de soins, chargée de mission ; professionnel du secteur de la Santé exerçant dans le secteur social ou médico-social, infirmier DE, coordonnateur de soins, puéricultrice, directrice établissement accueil jeune enfant).

Entrée en 2^e année de MASTER (délivrance du grade de Master) : Bac+4 ou équivalent (secteur social, médico-social, protection de l'enfance, petite enfance) et expérience professionnelle de plus de 3 ans en tant que cadre confirmé.

Le candidat sera, après étude de dossier, éventuellement convoqué à un entretien d'admission.

Regroupements d'1 à 2 semaines par mois sur 13 semaines sur le site de **Montrouge**. 370 heures de formation en 1^{re} année de janvier à décembre. 370 heures de formation en 2^e année de février à décembre.

Coût pédagogique : 8 029 € (M 1) – 8 029 € (M 2). Inscription à l'Université : 250 € pour chaque année

Une procédure de Validation des Acquis Professionnels (VAP) peut être nécessaire au regard de certains diplômes et expériences professionnelles.

Le cas échéant, coût de la procédure de Validation des Acquis Professionnels est d'environ 150 €.

L'accord VAP dure 2 ans, au-delà de ces 2 ans, il faut refaire un dossier VAP.

DOSSIER D'INSCRIPTION

CAPACITE D'ACCUEIL EN M1 MOSS : 30 étudiants

CAPACITE D'ACCUEIL EN M2 MOSS : 45 étudiants

Dossier d'inscription à déposer le plus rapidement possible. Dernier délai pour l'instruction des dossiers : le 15 novembre 2026 à l'IRTS Ile-de-France Montrouge Neuilly-sur-Marne Meaux. Après le 15 novembre 2026, les dossiers ne seront pas pris en compte pour l'année 2027.

Nous vous signalons que vous pouvez procéder à votre inscription sans avoir l'accord du financement.

Accompagné des documents suivants :

Curriculum vitae

Copie des diplômes + relevé de notes du dernier diplôme

Lettre de motivation

Attestation et signature employeur sur le statut de coordonnateur ou chef de service faisant fonction.

Lettre de recommandation employeur bienvenue.

Modalités de financement (employeur, CPF, Transition Pro, autofinancement...)

RENSEIGNEMENTS

Assistante pédagogique : Véronique JUNIET ☎ 01 40 92 35 03 ✉ vjuniet@irtsidf9293.eu

Responsable pédagogique : Alain BONNAMI ☎ 01 40 92 61 55 ✉ abonnami@irtsidf9293.eu