

**IRTS Ile-de-France Montrouge Neuilly-sur-Marne  
Université Sorbonne Paris Nord**

***MASTER Droit, économie, gestion  
Mention Santé publique  
Spécialité Management des organisations sanitaires et sociales – MOSS***

IRTS Ile-de-France Montrouge Neuilly-sur-Marne  
1 rue du 11 novembre – 92120 MONTROUGE  
01 40 92 35 03  
[www.fondation-itsrs.org](http://www.fondation-itsrs.org)



N° Siret : 785 406 513 00016 – N° déclaration d'existence : 11 92 014 85 92

## MASTER MANAGEMENT DES ORGANISATIONS SANITAIRES ET SOCIALES – MOSS

Vous êtes professionnel du secteur sanitaire, social ou médico-social.

Vous souhaitez :

Développer vos compétences.

Situer votre action professionnelle dans le cadre des évolutions sociales, économiques et politiques actuelles.

Maîtriser des outils de gestion et de management.

En fonction de vos diplômes et de votre expérience professionnelle, vous pouvez intégrer la 1<sup>re</sup> ou la 2<sup>e</sup> année du Master MOSS.

## DEBOUCHÉS DE LA FORMATION

Le Master MOSS permet aux étudiants d'accéder à trois catégories d'emploi :

Des fonctions de direction générale et de direction de pôle, multi-site, territorial dans les organismes gestionnaires d'établissements et services du secteur sanitaire, social et médico-social.

Des fonctions de direction dans les établissements et services du secteur sanitaire, social et médico-social.

Des fonctions de directeurs adjoints dans les établissements et services du secteur sanitaire, social et médico-social.

## PRÉSENTATION DE LA FORMATION

Le Master MOSS est préparé dans le cadre d'une convention entre l'IRTS Ile-de-France Montrouge Neuilly-sur-Marne et l'Université Sorbonne Paris Nord.

Le Master est tout à la fois généraliste, théorique, technique, pratique et réflexif.

**G**énéraliste car tous les aspects de la fonction de direction sont traités : RH, gestion financière et budgétaire, partenariats, projet, stratégie, politiques sociales, mercatique...

**T**héorique, car les contenus ont pour socle les sciences sociales et politiques, les sciences des organisations, les sciences de gestion, la démarche de recherche.

**T**echnique car les contenus et les modalités pédagogiques permettent de doter les étudiants de connaissances indispensables.

**P**ratique car les enseignants ont tous comme feuille de route d'illustrer leurs propos avec des exemples issus de la fonction de direction en ESSMS.

**R**éflexif par le travail demandé sur le rapport de fin de formation ou de stage et le pré mémoire en M1 et le mémoire professionnel en M2.

## OBJECTIFS DE LA FORMATION

**A**pprendre à appréhender les mutations organisationnelles de secteurs en pleine évolution.

**F**aciliter l'évolution et l'adaptation des acteurs du social, du médico-social et du sanitaire par une formation théorique et pratique liée aux situations actuelles.

**P**ermettre la maîtrise des connaissances de l'environnement légal indispensables dans les établissements sanitaires, sociaux et médico-sociaux.

**P**ermettre le développement des capacités de management de direction.

**T**ransmettre un savoir-faire professionnel aux futurs responsables dans ce domaine.

**F**ormer à la maîtrise des outils et méthodes d'analyse et de décision dans la gestion de ces institutions, structures et services.

L'équipe pédagogique est composée d'universitaires spécialisés, de professionnels et consultants : acteurs du pilotage, de la gestion et du management dans le secteur social, médico-social ou sanitaire.

# PROGRAMME DE LA FORMATION

## 1<sup>re</sup> année de Master

### Semestre 1

#### **UE Management stratégique et prospectif**

Prospective  
Stratégie d'entreprise  
Management des RH  
Management de projet  
Marketing

#### **UE Management comptable et financier**

Comptabilité générale  
Comptabilité des associations  
Comptabilité hospitalière  
Gestion financière  
Contrôle de gestion

#### **UE Management social**

Management du développement  
Psychosociologie  
Économie et management des questions sociales  
Psychosociologie

### Semestre 2

#### **UE Institutionnalisation des ESMS**

Droit des ESMS  
Connaissance des ESMS  
Santé publique

#### **UE Initiation à la recherche et professionnalisation**

Introduction à la recherche  
Communication et techniques d'expression  
Anglais  
Informatique  
Projet de mémoire  
Rapport d'activité/de stage

## 2<sup>e</sup> année de Master

### Semestre 1

#### **UE Environnement managérial des ESMS**

Théorie des organisations  
Prospective des ESS  
Stratégie des ESS  
Éthique organisationnelle  
Management de la qualité, évaluation et certification

#### **UE Environnement comptable et financier des ESMS**

Audit et conseil  
Comptabilité analytique des ESMS  
Gestion budgétaire

#### **UE Environnement juridique, économique et social des ESMS**

Politique sanitaire et sociale  
Droit des associations  
Économie de la santé  
Systèmes sanitaires et sociaux européens comparés  
Relations partenaires sociaux et structures de soins

### Semestre 2

#### **UE Direction des ESMS**

Fonction de directeur  
Entrepreneuriat social  
Gérontologie  
Hygiène, sécurité et logistique  
Population de soignants et structures de soins

#### **UE Méthodologie de recherche et professionnalisation**

Méthodologie de la recherche  
Projet professionnel  
Anglais des affaires  
Informatique (numérisation et digitalisation)  
Mémoire  
Rapport d'activité/de stage

En fonction de l'expérience professionnelle du candidat (e) il peut être demandé d'effectuer un stage de 5 semaines dans le secteur sanitaire, social, ou médico-social

## CONDITIONS D'ADMISSION

Entrée en 1<sup>re</sup> année de MASTER : Bac+3 ou équivalent et expérience professionnelle d'encadrement de plus de 2 ans recommandée. (chef de service faisant fonction, coordonnateur, responsable de soins, chargée de mission...)

Entrée en 2<sup>e</sup> année de MASTER (délivrance du grade de Master) : Bac+4 ou équivalent et expérience professionnelle de plus de 3 ans en tant que cadre.

Le candidat sera éventuellement convoqué à un entretien d'admission.

Regroupements d'1 semaine par mois sur 10 semaines sur le site de **Montrouge**. 325 heures de formation en 1<sup>re</sup> année de janvier à décembre. 340 heures de formation en 2<sup>e</sup> année de février à décembre.

Coût pédagogique : 6 241 € (M 1) - 6 529 € (M 2). Inscription à l'Université : 243 € pour chaque année

Une procédure de Validation des Acquis Professionnels (VAP) peut être nécessaire au regard de certains diplômes et expériences professionnelles. Le cas échéant, coût de la procédure de Validation des Acquis Professionnels est d'environ 150 €.

L'accord VAP dure 2 ans, au-delà de ces 2 ans, il faut refaire un dossier VAP.

## DOSSIER D'INSCRIPTION

Dossier de d'inscription à déposer avant le 31 septembre 2023 à l'IRTS Ile-de-France Montrouge Neuilly-sur-Marne. Nous vous signalons que vous pouvez procéder à votre inscription sans avoir l'accord du financement. Vous garderez le bénéfice de votre rentrée sur les années suivantes, si vous n'avez pas eu de financement.

Accompagné des documents suivants :

Curriculum vitae

Copie des diplômes + relevé de notes du dernier diplôme

Lettre de motivation

Modalités de financement (employeur, CPF, Transition Pro, autofinancement...)

## RENSEIGNEMENTS

Assistante pédagogique : Véronique JUNIET ☎ 01 40 92 35 03 ✉ [vjuniet@irtsidf9293.eu](mailto:vjuniet@irtsidf9293.eu)

Responsable pédagogique : Alain BONNAMI ☎ 01 40 92 61 55 ✉ [abonnami@irtsidf9293.eu](mailto:abonnami@irtsidf9293.eu)